

Finanstilsynet

Mål- og resultatplan 2018

Indhold

1. Finanstilsynets strategiske målbillede	3
2. Bestyrelsesrettede resultatmål for 2018	6
3. Målopgørelsesoversigt og budgetmæssige forudsætninger - Bestyrelse	8
4. Departementrettede resultatmål for 2018	11
5. Målopgørelsesoversigt og budgetmæssige forudsætninger for departementrettede mål	15
6. Formalia og påtegning - Bestyrelsesrettet MRP 2018	21
7. Formalia og påtegning – Departementrettet MRP 2018.....	22

1. Finanstilsynets strategiske målbillede

1.1. Præsentation af Finanstilsynet

Finanstilsynets overordnede opgave er at føre tilsyn med den finansielle sektor, så der er tillid til sektoren i samfundet, hos virksomheder og hos forbrugere. Finanstilsynets opgaver er, i henhold til kapitel 21 i lov om finansiell virksomhed, blandt andet:

- At føre tilsyn med den finansielle sektor både ved at foretage løbende analyser på grundlag af indberetninger og ved at foretage inspektioner i virksomheder.
- At arbejde for velfungerende markeder blandt andet ved at modvirke kursmanipulation og insiderhandel.
- At bidrage til udformningen af den finansielle lovgivning.
- At formidle tværgående information om de finansielle virksomheder og dermed bidrage til at forbedre ledelsers, kunders og investorers mulighed for at vurdere den enkelte virksomheds risikoprofil.

Finanstilsynet er en styrelse under Erhvervsministeriet med en selvstændig bestyrelse. Bestyrelsens opgaver er fastlagt i § 345, stk. 7, i lov om finansiell virksomhed.

1.2. Mission og vision

1.2.1. Mission

Erhvervsministeriets mission:

Skabe fremtidsrettede vækstvilkår for Danmark i den globale økonomi.

Finanstilsynets mission:

At udforme et regelgrundlag og at føre tilsyn, der understøtter tillid til det finansielle system.

Med en overordnet mission om at arbejde for at understøtte tillid til det finansielle system arbejder Finanstilsynet for at understøtte Erhvervsministeriets vision om at skabe fremtidsrettede vækstvilkår i en global økonomi.

1.2.2. Vision

Erhvervsministeriets vision:

Europas bedste vækstvilkår.

Finanstilsynets vision:

At der skal være berettiget tillid til det finansielle system og dets produkter.

Finanstilsynet understøtter Erhvervsministeriets vision om at opnå Europas bedste vækstvilkår ved at have en vision om, at der skal være berettiget tillid til det finansielle system og dets produkter. Samtidig understøtter Finanstilsynet Erhvervsministeriets Strategi2025 og arbejdsprogram for 2018 ved at arbejde for velfungerende finansielle markeder og en sund finansiell sektor.

1.3. Kerneopgaver og strategiske målsætninger

Finanstilsynet har tre kerneopgaver, som er i overensstemmelse med Finanstilsynets hovedformål på finansloven. Følgende tre strategiske målsætninger sætter retningen for Finanstilsynet det kommende år:

1.3.1. Kerneopgaver

Finanstilsynet har følgende tre kerneopgaver:

- Tilsyn
- Regulering
- Information

1.3.2. Strategiske målsætninger

Følgende tre strategiske målsætninger sætter retningen for Finanstilsynet det kommende år:

1. Tilsyn

Finanstilsynet fører et udviklingsorienteret og effektivt tilsyn, som hviler på principper om proaktivitet, væsentlighed og holdbare forretningsmodeller.

2. Regulering

Finanstilsynet bidrager konstruktivt til udarbejdelsen af den nationale og internationale regulering, der øger den finansielle sektors robusthed og beskytter forbrugerne.

3. Information

Finanstilsynet skaber klar kommunikation om tilsynsregler og om tilsynspraksis af hensyn til virksomhederne, forbrugerne og de finansielle markeder.

1.4. Finanstilsynets budget

Opgaver	Omkostninger mio. kr.	Indtægter mio. kr.	Budget 2018 mio. kr. i alt
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	148,1	-148,1	0
1. Tilsyn	173,4	-173,4	0
2. Regulering	21,7	-21,7	0
3. Information	5,6	-5,6	0
I alt	348,8	- 348,8	0

2. Bestyrelsesrettede resultatmål for 2018

Finanstilsynets mål- og resultatplan er i 2018 for første gang opdelt i en bestyrelsesrettet del af 4 mål (udgør 20 pct. af den samlede MRP) og en departementrettet del (80 pct.). Dette afsnit redegør for den bestyrelsesrettede del. Alle procentangivelser vedrører udelukkende de bestyrelsesrettede måls andel, som udgør 20 pct. af MRP18.

2.1. Finanstilsynets bestyrelsesrettede resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Regulering	Tilsyn	Information	Hjælpfunktioner samt generel ledelse og administration
	Mål B1		
	Mål B2		
	Mål B3		
	Mål B4		

2.2 Strategisk policy mål - bestyrelse

Resultatmål - bestyrelse 1: Risikovurdering og forretningsprocesser

Styrkelse af Finanstilsynets risikovurdering på områderne bank, forsikring m.v. og forretningsprocesser, herunder bedre effektmålinger af tilsynsaktiviteten

Vægt: 25 pct.	<p>Der gennemføres en forbedret risikovurderingsproces i 2018 efter de processer, der beslattes af bestyrelsen primo 2018.</p> <p>Finanstilsynets målinger af effektivitet af tilsynsvirksomheden skal styrkes ved kombination af effektmål med tilstræbte niveauer, og monitorering af udvikling. Oplæg til bestyrelsen herom forelægges senest medio 2018.</p>
---------------	--

Resultatmål - bestyrelse 2: Risikobaserede undersøgelser og vurderingssystem på hvidvaskområdet

Gennemførelse af et antal risikobaserede undersøgelser på hvidvaskområdet og udvikling af et risikobaseret vurderingssystem på hvidvaskområdet

Vægt: 25 pct.	Der gennemføres undersøgelser på hvidvaskområdet, der medfører, at 50 virksomheder bliver besøgt. Undersøgelserne kan gennemføres som individuelle eller tværgående undersøgelser. Undersøgelserne skal have en vis bredde mht., hvilke virksomhedstyper der undersøges. Undersøgelserne foretages på et risikobaseret grundlag, jf. dog aktiviteten om udviklingen af et risikovurderingssystem. Der udvikles et system til at risikovurdere de virksomheder, der er omfattet af hvidvasklovgivningen, og som Finanstilsynet fører tilsyn med. Systemet skal løbende udvikles, men ved udgangen af 2018 skal det have en sådan karakter, at det kan anvendes til planlægningen af undersøgelser i 2019.
---------------	--

2.3. Strategiske driftsmål - Bestyrelse

Resultatmål - bestyrelse 3: Provisionsundersøgelser

Provisionsundersøgelser, herunder gennemførelse af 2 temaundersøgelser

Vægt: 25 pct.	Der gennemføres to temaundersøgelser vedr. bankernes implementering af provisionsreglerne: én om forbuddet mod provisioner på porteføljepleje og én om reglerne omkring kvalitetsforbedrende services på investeringsrådgivning mv. Det er planlagt at udtage 5-7 virksomheder.
---------------	---

Resultatmål - bestyrelse 4: Gennemførelse af inspektionsplaner

Inspektionsplanerne gennemføres som planlagt

Vægt: 25 pct.	Finanstilsynet gennemfører sin undersøgelsesaktivitet med udgangspunkt i inspektionsplanerne for henholdsvis 2017/18 og 2018/19 med de ændringer, der følger af den løbende risikobaserede prioritering.
---------------	--

3. Målopgørelsesoversigt - Bestyrelse

Nr.	Mål	Vægt	Kriterier for delvist opfyldt	Kriterier for helt opfyldt
	Policy- og udviklingsmål	50 pct.		
B1	<p>Der gennemføres en forbedret risikovurderingsproces i 2018 efter de processer, der besluttes af bestyrelsen primo 2018.</p> <p>Finanstilsynet målinger af effektivitet af tilsynsvirksomheden skal styrkes ved kombination af effektmål med tilstræbte niveauer, og monitorering af udvikling. Oplæg til bestyrelsen herom forelægges senest medio 2018.</p>	25 pct.	Der præsenteres et oplæg til risikovurderingsproces, der kan godkendes af bestyrelsen. Der er gennemført en forbedret risikovurderingsproces i 2018, der dog ikke for alle områder i Finanstilsynet lever op til det oplæg, som bestyrelsen har godkendt.	Et oplæg er forelagt og godkendt af bestyrelsen senest medio 2018. En forbedret risikovurdering er gennemført, der på alle punkter lever op til oplægget. Der er endvidere præsenteret og godkendt et oplæg til effektmåling af tilsynsvirksomhed.
B2	Der gennemføres undersøgelser på hvidvaskområdet, der medfører, at 50 virksomheder bliver besøgt. Undersøgelserne kan gennemføres som individuelle eller tværgående under-	25 pct.	Kriteriet er delvist opfyldt, hvis der er foretaget mindst 40 undersøgelser, og hvis systemet er opbygget og der er indsamlet data i 2018, men systemet er ikke evalueret efter	Kriteriet er helt opfyldt, hvis der er foretaget mindst 50 undersøgelser, og hvis systemet kan bruges til den risikovurdering af institutionerne, der skal udføres i foråret 2019, dvs. at test og evaluering



FINANSTILSYNET

	<p>søgelse. Undersøgelserne skal have en vis bredde mht., hvilke virksomhedstyper der undersøges. Undersøgelserne foretages på et risikobaseret grundlag, jf. dog aktiviteten om udviklingen af et risikovurderingssystem. Der udvikles et system til at risikovurdere de virksomheder, der er omfattet af hvidvasklovgivningen, og som Finanstilsynet fører tilsyn med. Systemet skal løbende udvikles, men ved udgangen af 2018 skal det have en sådan karakter, at det kan anvendes til planlægningen af undersøgelser i 2019.</p>	testen.	af systemet er udført.
Strategiske driftsmål	50 pct.		
B3	25 pct.	<p>Der etableres nye indberetninger fra bankerne med det formål at kunne følge pengestrømmene mellem producent og distributør.</p> <p>Der gennemføres en temaundersøgelse af provisionsforbud mhp. derudover kvalitativt at få af-dækket tilpasningen af forretningsmodeller til de nye provisionsregler. Der formuleres god</p>	<p>Derudover gennemføres temaundersøgelse og formuleres god praksis omkring kvalitetsforbedrende services. Funds-offunds strukturer undersøges som led heri. Undersøgelsen offentliggøres.</p>

	givelse af god praksis offentliggøres.		praksis. Offentliggørelse af undersøgelse pba. data, kvalitativ undersøgelse og god praksis for provisionsforbuddet.	
B4	Finanstilsynet gennemfører sin undersøgelsesaktivitet med udgangspunkt i inspektionsplanerne for henholdsvis 2017/18 og 2018/19 med de ændringer, der følger af den løbende risikobaserede prioritering.	25 pct.	De realiserede undersøgelser opfylder 90 pct. af ambitionsniveauet i inspektionsplanen.	Undersøgelsesaktiviteterne gennemføres.
	Strategisk administrationsmål	0 pct.		
-	-	-	-	-

4. Departementsrettede resultatmål for 2018

Dette afsnit redegør for den departementrettede del af mål- og resultatplanen 2018. Alle procentangivelser vedrører udelukkende de departementsrettede måls andel, som udgør 80 pct. af MRP18.

4.1. Finanstilsynets departementrettede resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Regulering	Tilsyn	Information	Hjælpfunktioner samt generel ledelse og administration
Mål D1	Mål D6	Mål D2	Mål D7
Mål D3			Mål D8
Mål D4			Mål D9
Mål D5			Mål D10
			Mål D11

4.2 Strategisk policymål

Resultatmål - departement 1: Kapitalkrav til kreditinstitutterne

Afdækning af prioriteter ved og forslag til implementering af Basel-anbefalinger og realkredit

Vægt: 8 pct.	<p>a) De danske prioriteter i forhold til den europæiske implementering af Basel-anbefalinger afdækkes, og der opstilles konkrete forslag til en hensigtsmæssig implementering.</p> <p>b) Der indledes en proces med Kommissionen forud for fremsættelse af lovgivningsforslag, og der identificeres lande med samme præferencer, herunder identificering af mulige kompromisforslag der varetager de danske interesser.</p>
--------------	--

Resultatmål - departement 2: Tillid til det danske pensionssystem

Oplæg om styrkelse af tilliden til pension uden garantier

Vægt: 8 pct.	Der skal udarbejdes et policy-oplæg til, hvordan tilliden til pensionsopsparing uden garantier bedst bevares, herunder hvordan der sikres en beskyttelse af kunderne under hensyntagen til de administrative byrder for pensionselskaberne.
--------------	---

Resultatmål - departement 3: Implementering af hvidvaskloven

Vejledning til hvidvaskloven

Vægt: 8 pct.	Vejledning til hvidvaskloven, der tilgodeser virksomhedernes behov for at anvende centrale datakilder og ny teknologi i forbindelse med kundeidentifikation.
--------------	--

Resultatmål - departement 4: Finansielle virksomheders udnyttelse af digitaliserings muligheder

Etablering af FinTech Lab

Vægt: 8 pct.	Finanstilsynet håndterer første hold af virksomheder igennem en regulatorisk "sandkasse" kaldet FT Lab. Formålet med FT Lab er at skabe et sikkert miljø, hvor det er muligt at afprøve nye teknologier og forretningsmodeller inden for det finansielle område.
--------------	--

Resultatmål - departement 5: Danmarks placering i EU

Danmarks strategiske placering i EU

Vægt: 8 pct. Der skal arbejdes for at skabe nye alliancepartnere i lyset af Brexit.

4.3. Strategiske driftmål

Resultatmål - departement 6: Cyber- og informationssikkerhed

Ny cyber- og informationssikkerhedsstrategi

Vægt: 10 pct. Finanstilsynet laver delstrategi for cyber- og informationssikkerhedsstrategi i forhold til den finansielle sektor som opfølgning på den kommende nationale strategi såfremt den nationale strategi foreligger i 1. halvår. Målene i delstrategien følges op af særskilt temaundersøgelse og de løbende it-inspektioner.

Resultatmål - departement 7: Efterlevelse af mål for sagsbehandling

Sagsbehandlingstider

Vægt: 10 pct. Finanstilsynet overholder frister for sagsbehandling fastsat i den gældende journaliseringsvejledning.

Resultatmål - departement 8: Agil digitalisering

Agil digitalisering og automatisering i Finanstilsynet

Vægt: 5 pct. a) Finanstilsynet har - som en del af it-strategien - en ambition om, at digitalisere og automatisere arbejdsgange. I 2018 skal der gennemføre et antal pilotprojekter for digitalisering og automatisering med henblik på at øge kvaliteten i tilsynsarbejde og reducere byrder.

Vægt: 5 pct. b) Tilsynet med den finansielle sektors it-sikkerhed skal styrkes ved et øget antal inspektioner, ligesom Finanstilsynet skal have udarbejdet en metode for tilsynet med de finansielle virksomheders øgede teknologianvendelse.

Resultatmål - departement 9: Implementering af databeskyttelsesforordningen

Implementering af persondatabeskyttelsesforordningen (GDPR)

Vægt: 10 pct.	I overensstemmelse med persondatabeskyttelsesforordningen, skal Finanstilsynets persondatabehandlinger kortlægges. Medarbejdere bliver instrueret og kompetencer opdateres. Systemer og forretningsgange skal tilpasses.
---------------	--

Resultatmål - departement 10: Benchmarking i forhold til sammenlignelige lande

Benchmarking

Vægt: 10 pct.	På baggrund af benchmarks identificeret i budgetanalysen arbejder Finanstilsynet videre med disse benchmarks. Finanstilsynet vil benchmarke sig med tilsvarende myndigheder i sammenlignelige lande.
---------------	--

4.4. Strategisk administrationsmål

Resultatmål - departement 11: Eksekvering på kompetencestrategier

Eksekvering på opdaterede kompetencestrategier

Vægt: 10 pct.	Finanstilsynets HR- og kompetencestrategi implementeres med henblik på at styrke organisationens kompetencer indenfor: <ol style="list-style-type: none">1. Digitalisering2. Agilitet3. Kommunikation & forhandling
---------------	--

5. Målgørelsesoversigt for departementsrettede mål

Det forudsættes, at målet er delvist opfyldt for at kunne være helt opfyldt.

Nr.	Mål	Vægt	Kriterier for delvist opfyldt	Kriterier for helt opfyldt
	Policy- og udviklingsmål	40 pct.		
D1	<p>a) De danske prioriteter i forhold til den europæiske implementering af Basel-anbefalinger afdækkes, og der opstilles konkrete forslag til en hensigtsmæssig implementering.</p> <p>b) Der indledes en proces med Kommissionen forud for fremsættelse af lovgivningsforslag, og der identificeres lande med samme præferencer, herunder identificering af mulige kompromisforslag der varetager de danske interesser.</p>	8 pct.	De danske prioriteter i forhold til den europæiske implementering af Basel-anbefalinger er afdækket.	Der er opstillet konkrete forslag til en hensigtsmæssig implementering, og Finansstilsynet har bidraget til, at der er indledt en proces med Kommissionen og dialog med andre medlemsstater, bl.a. på baggrund af et non-paper udarbejdet af Finansstilsynet i samarbejde med bl.a. DEP. Det vil indgå i vurderingen, i hvilket omfang Finansstilsynet har bidraget til bestræbelser på at få andre medlemsstaters tilslutning til non-paperet.
D2	Der skal udarbejdes et policy-oplæg til, hvordan tilliden til pensionsopsparing uden garantier bedst bevares, herunder hvordan der sikres en fornuftig beskyttelse af	8 pct.	Policy-oplæg, som kan danne grundlag for en indledende prioritering, er udarbejdet på udvalgte policy-tiltag.	Såmælt policyoplægssøknørdeløanee ggnodblggdoersaente pndoteing i fdbldt it bllere lereatkomædepler klarsisereerfdomdngbeskyttelseaf kundemeordde hoesytaggartilde

	kunderne under hensyntagen til de administrative byrder for pensions-selskaberne.			administrative byrder for pensions-selskaberne er udeblevne.
D3	Vejledning til hvidvaskloven, der tilgodeser virksomhedernes behov for at anvende centrale datakilder og ny teknologi i forbindelse med kundeidentifikation.	8 pct.	-	Vejledningen er færdig.
D4	Finanstilsynet håndterer første hold af virksomheder i en regulatorisk "sandkasse" kaldet FT Lab. Formålet med FT Lab er at skabe et sikkert miljø, hvor det er muligt at afprøve nye teknologier og forretningsmodeller inden for det finansielle område.	8 pct.	Mindst to tests af ny teknologi/nye forretningsmodeller er påbegyndt.	Mindst to tests af ny teknologi/nye forretningsmodeller er gennemført.
D5	Der skal arbejdes for at skabe nye alliancepartnere set i lyset af Brexit	8 pct.	Finanstilsynet har bidraget til arbejdet med at styrke Danmarks strategiske placering i EU gennem løbende bidrag til identifikation af danske interesser og prioriteter indenfor finansiell regulering, herunder bl.a. at sikre åbne og velfungerende finansielle markeder, og at ny regulering er evidensbaseret,	Finanstilsynet har bidraget til arbejdet med at styrke Danmarks strategiske placering i EU, herunder ved udarbejdelse af konkrete indspil baseret på identifikation af konkrete danske interesser og prioriteter indenfor finansiell regulering, herunder bl.a. at sikre åbne og velfungerende finansielle markeder, og at ny regulering er evidensbaseret,

		<p>densbaseret, proportionel og bidrager med reel merværdi. Finanstilsynet bidrager også til arbejdet i sekretariatet for arbejdsgruppen vedr. mulig dansk deltagelse i bankunionen. Finanstilsynet har derudover bidraget til arbejdet i regeringens Brexit-task force. Indsatsen vurderes af departementet på baggrund af indstilling fra Finanstilsynet.</p>	<p>proportionel og bidrager med reel merværdi. Finanstilsynet har også bidraget med konkrete forslag til en strategi for, hvordan allianceopbygning og tidlig interessevaretagelse i lyset af Brexit kan styrkes, særligt ift. ovennævnte tværgående emner og på områder som kapitalmarkeder og afvikling. Finanstilsynet bidrager endvidere til arbejdet i sekretariatet for arbejdsgruppen vedr. mulig dansk deltagelse i bankunionen. Finanstilsynet har derudover udarbejdet indspil til regeringens Brexit-task force, bl.a. ved at udarbejde konkrete indspil til Danmarks forhandlingsposition.</p>
Strategiske driftsmål	50 pct.		

D6	Finanstilsynet laver delstrategi for cyber- og informationssikkerhedsstrategi i forhold til den finansielle sektor som opfølgning på den kommende nationale strategi. Målene i delstrategien følges op af særskilt temaundersøgelse og de løbende it-inspektioner.	10 pct.	Delstrategien er skrevet og it-tilsynet er tilpasset. Der er planlagt temaundersøgelse herpå, og it-inspektionernes opdaterede indhold er planlagt.	Der er gennemført temaundersøgelse herpå, og it-inspektionernes opdaterede indhold er indarbejdet og udført.
D7	Finanstilsynet overholder frister for sagsbehandling fastsat i den gældende journaliseringsvejledning.	10 pct.	Finanstilsynet overholder for 85 pct af sagerne fristerne, som de er anført i journaliseringsvejledningen.	Finanstilsynet overholder for 90 pct af sagerne fristerne, som de er anført i journaliseringsvejledningen.
D8	<p>a) Finanstilsynet har - som en del af it-strategien - en ambition om at digitalisere og automatisere arbejdsopgaver. I 2018 skal der gennemføres et projekt for digitalisering og automatisering med henblik på at øge kvaliteten i tilsynsarbejdet og reducere byrden.</p> <p>b) Tilsynet med den finansielle sektors it-sikkerhed skal styrkes</p>	10 pct.	<p>a) I en foranalyse identificeres en række cases, hvor software robotter (RPA) med fordel kan digitalisere eksisterende arbejdsopgaver og processer. Kriterierne for delvis opfyldelse er, at der foreligger en skriftlig vurdering af denne foranalyse.</p> <p>b) Antallet af inspektioner øges med 3, hvilket giver samlet 9</p>	<p>a) Såfremt det på baggrund af foranalysen er vurderingen, at RPA sammenholdt med investeringen heri, positivt kan bidrage til en gevinstrealisering - gennemføres en implementeringsproces indeholdende følgende elementer: etablering af en RPA platform, træning og organisatorisk forankring, samt en organisatorisk implementering af min. 3 processer.</p>

	<p>ved et øget antal inspektioner, ligesom Finansstilsynet skal have udarbejdet en metode for tilsynet med de finansielle virksomheders øgede teknologianvendelse.</p>	<p>inspektioner, i form af temaundersøgelser med udvalgte fokusområder. Hovedstrømninger for den finansielle sektors anvendelse af ny teknologi er kortlagt, og vigtige problemstillinger er fordelt til relevante tilsynskontorer</p>	<p>b) Antallet af inspektioner øges med 6, hvilket giver samlet 12 inspektioner, i form af temaundersøgelser med udvalgte fokusområder, eksempelvis med elementer der relaterer sig til cybersikkerhed. Hovedstrømninger for den finansielle sektors anvendelse af ny teknologi er kortlagt og vigtige problemstillinger er fordelt til relevante tilsynskontorer. Der er foretaget en risikovurdering af væsentlige tiltag i sektoren.</p>
<p>D9</p>	<p>I overensstemmelse med persondatabeskyttelsesforordningen skal Finansstilsynets persondatabehandlinger kortlægges. Der skal gennemføres uddannelse og awareness ift. medarbejdernes kompetencer inden for digital behandling af personoplysninger, systemer skal tilpasses og endelig skal forretningsgange opdateres, og der skal udpeges en-to kontaktpersoner, der bistår med at sikre en effektiv og korrekt behandling af personoplysninger i organisationen.</p>	<p>Kortlægning af persondatabehandling er igangsat. Tekniske implementeringer og tilpasninger er identificeret. Planlægning af uddannelsesforløb/awarenesskampagner er igangsat.</p>	<p>Der foreligger en oversigt, der kortlægger Finansstilsynets persondatabehandling. De tekniske opdateringer er planlagt. Uddannelsesforløb/awarenesskampagner er afsluttet, og der er udpeget en-to kontaktpersoner som persondataspecialister. Der er foretaget opdatering af relevante forretningsgange.</p>



FINANSTILSYNET

D10	På baggrund af benchmarks identificeret i budgetanalysen arbejder Finanstilsynet videre med disse benchmarks. Finanstilsynet vil benchmarke sig med tilsvarende myndigheder i sammenlignelige lande.	10 pct.	På baggrund af benchmarks identificeret i 2018 i budgetanalysen har Finanstilsynets udarbejdet en handlingsplan for en benchmarkingproces sig med tilsvarende myndigheder i sammenlignelige lande.	På baggrund af benchmarks identificeret i 1. halvår i budgetanalysen har Finanstilsynet benchmarket sig med tre tilsvarende myndigheder i sammenlignelige lande.
Strategisk administrationsmål				
D11	Finanstilsynets HR- og kompetencestrategi implementeres med henblik på at styrke organisationens kompetencer indenfor: 1. Digitalisering 2. Agilitet 3. Kommunikation & forhandling	10 pct.	1) Digitalisering er blevet tematiseret på alle hold af Finanstilsynets grunduddannelse samt på halvdel af fagugerne i 2018. 2) Der er gennemført åbne kurser i mødeledelse og forhandling, mundtlig og skriftlig kommunikation, retskrivning og præsentationsteknik. 3) Der er gennemført åbne kurser	1) Digitalisering er blevet tematiseret på alle hold af Finanstilsynets grunduddannelse samt på alle faguger i 2018. 2) Der er udpeget en gruppe medarbejdere, som skal udvikles til at blive internationale forhandlere. Medarbejderne er startet op på deres udviklingsforløb. 3) Der er udpeget en gruppe medarbejdere, som skal udvikles til at blive certificerede projektledere. Medarbejderne er startet op på deres udviklingsforløb.

6. Formalia og påtegning - Bestyrelsesrettet MRP 2018

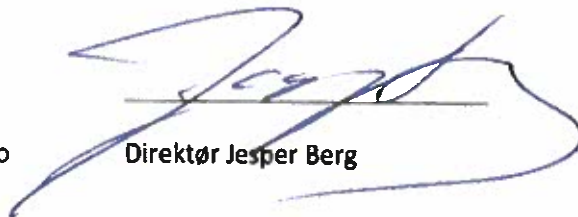
1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Finanstilsynet og Finanstilsynets bestyrelse. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2018 og gælder for hele 2018. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Mål- og resultatplanen kan genforhandles i løbet af kontraktåret, hvis eksterne faktorer, som styrelsen ikke kunne eller burde have forudset, gør, at et eller flere resultatkrav ikke kan nås.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke det almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse eller de opgaver, som bestyrelsen er tillagt i medfør af § 345, stk. 7 i lov om finansiel virksomhed.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i Finanstilsynets årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Finanstilsynets direktør har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen samt eventuel genforhandling.
8. Påtegningen gælder for den bestyrelsesrettede del af målene som de er anført i kapitel 2 og kapitel 3.

København den 22/5 2018



Fungerende bestyrelsesformand David Lando

København den 2018



Direktør Jørgen Berg

7. Formalia og påtegning – Departementsrettet MRP 2018

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Finanstilsynet og Erhvervsministeriets departement. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2018 og gælder for hele 2018. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Mål- og resultatplanen kan genforhandles i løbet af kontraktåret, hvis eksterne faktorer, som styrelsen ikke kunne eller burde have forudset, gør, at et eller flere resultatkrav ikke kan nås.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke et almindelige over- underordningsforhold mellem departement og styrelse eller de opgaver, som bestyrelsen er tillagt i medfør af § 345, stk. 7 i lov om finansiel virksomhed.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Finanstilsynets direktør har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen samt eventuel genforhandling.
8. Påtegningen gælder for den departementsrettede del af målene, som de er anført i kapitel 4 og kapitel 5.

København den 22/5 2018

Michael Dithmer

Departementschef Michael Dithmer

København den 22/5 2018

David Lando

Fungerende bestyrelsesformand David Lando

København den 2018

Direktør Jesper Berg